

Ministerie van Volksgezondheid,  
Welzijn en Sport

XMT

SG  
Financieel-Economische  
Zaken  
Beleidsvoering en advies

Ontworpen door  
5.1.2e

T 5.1.2e  
5.1.2e @minvws.nl

# Oplegmemmo

Betrokkenen: FEZ-MT, FEZ-BZ en FEZ-OFB

## 1 Aanleiding

In de week van 15 februari willen wij het beleidsverslag en de beleidsconclusies aanbieden aan de bestuursraad.

## 2 Beslis- en/of bespreekpunten

1. Kennis te nemen van het beleidsverslag en suggesties ter verbetering doen.
2. Kennis te nemen van de beleidsconclusies en suggesties ter verbetering te doen.
3. Kennis te nemen van ons kijkje bij de burens.

## 3 Korte toelichting beslis- en/of bespreekpunten

### Ad 1. Beleidsverslag

Deze week hebben wij het beleidsverslag besproken in de DGMT's en wij verwerken nu de laatste opmerkingen. Ook ontvangen nog enkele aanvullingen en aanscherpingen op de teksten. In het bijgevoegde stuk is de laatste slag nog niet uitgevoerd. Hoofdstuk 1 wordt nog nagezonden vanwege de verwerking van de fiches. Wij zijn benieuwd of jullie nog aanvullingen of suggesties hebben.

### Ad 2. Beleidsconclusies

In de beleidsconclusies zijn alle beleidsvoornemens uit de begroting 2020 opgenomen, met uitzondering van de voornemens die ook in het beleidsverslag staan. De bedoeling is dat de conclusies een antwoord geven op:

- Zijn met het beleid en de bijbehorende uitgaven het afgelopen jaar de beoogde resultaten/prestaties gerealiseerd?
- Op welke punten bleven beleidsresultaten het afgelopen jaar achter ten opzichte van de verwachting?
- Op welke punten overtroffen beleidsresultaten het afgelopen jaar de verwachtingen?
- Is er een noodzaak tot aanpassing of bijstelling aan het licht gekomen en zo ja, wat is hiermee gedaan?

Dit hebben wij zoveel mogelijk geprobeerd te doen. In de meeste gevallen lukt het wel om de eerste en vierde vraag te beantwoorden. Voor de middelste twee vragen geldt dat dit vaak niet lukt. Ook hebben wij de conclusies aangevuld met verwijzingen naar voortgangsrapportages. De beleidsconclusies zijn besproken

met de CFA's, FA's en BT in een schrijfsessie en ook Lisette heeft nog input geleverd. Wij zijn benieuwd of jullie nog aanvullingen of suggesties hebben. Ad 3. Kijkje bij de burens

Tijdens de bespreking van de werkwijze om te komen tot het jaarverslag 2020 heeft het XMT aan ons gevraagd om bij een ander Ministerie te kijken naar de manier waarop zij het beleidsverslag en de beleidsconclusies opstellen. Op 8 januari hebben wij een gesprek gehad met OCW over hoe zij het beleidsverslag opstellen, omgaan met COVID-19 in het beleidsverslag en zorgen voor een tekst die SMART is. Ook hebben wij gevraagd hoe zij reflecteren op het afgelopen jaar en de regeerperiode.

SG  
Financieel-Economische  
Zaken  
Beleidssteuning en advies

**Kenmerk**

#### **Aanpak voor het beleidsverslag**

Bij OCW wordt het beleidsverslag opgesteld door twee medewerkers die allebei om en om één week fulltime daarmee bezig zijn. De basis voor het beleidsverslag is de beleidsagenda. De thema's voor de beleidsagenda worden een keer per vier jaar opgesteld op basis van het regeerakkoord. De beleidsagenda is bondig en ingedeeld op basis van deze thema's. Aan de beleidsdirecties worden de indicatoren toegestuurd en gevraagd om per thema/indicator een handvol bullets aan te leveren. FEZ maakt hier vervolgens lopende teksten van. Op deze wijze houden zij het beleidsverslag kort en bondig.

In algemene zin is de kwaliteit van de teksten door deze aanpak in orde. De schrijvers gaan twee weken aan de slag om te schrappen, teksten aan elkaar te schrijven en te verbeteren. Een enkele directie levert zelf een paragraaf aan. Op deze manier wordt het beleidsverslag 8 a 10 pagina's.

#### **Corona**

Bij OCW was Corona in 2020 een minder groot thema dan bij VWS. Er is besloten om geen aparte paragraaf over Corona op te nemen in de beleidsagenda. Wel komt Corona terug bij de verschillende thema's, zeker wanneer dit effect heeft gehad op het bereiken van de doelen.

#### **Reflectie & SMART**

Hoewel de beleidsagenda gebaseerd is op thema's voor vier jaar uit het regeerakkoord, doet OCW in haar beleidsverslag bewust niet aan reflectie op de hele regeerperiode. Het jaarverslag moet gaan over 2020, zonder verdere terug- en vooruitblik. Dit houdt het beleidsverslag ook bondig.

Reflectie gebeurt op basis van indicatoren, deze worden bij OCW direct met de uitvraag meegestuurd. Door kort en bondig te zijn, te werken met specifieke thema's en deze te voorzien van indicatoren worden de opstellers verplicht om te reflecteren op de beleidsagenda en kunnen zij niet eindeloos uitweiden.

Toch loopt ook OCW aan tegen het feit dat zij niet altijd gaan over de uitkomsten van de indicatoren en het ook niet altijd mogelijk is om concreet de effecten te duiden.

#### **Verschillen OCW en VWS**

Het opvallendste verschil tussen OCW en VWS is de indeling van de begroting. De beleidsartikelen van Onderwijs zijn ingedeeld in sectoren. De agenda is ingedeeld in thema's en deze thema's spelen dan wel bij primair onderwijs of voortgezet onderwijs, maar niet binnen het beleidsartikel zelf. Zo houden sectoren zich wel bezig met emancipatie, maar komt het tot uiting in het beleidsverslag en niet in de

beleidsconclusies. Bij VWS loopt dit veel meer door elkaar heen. Daarom kan bij OCW ook het opstellen van het beleidsverslag los gebeuren van het opstellen van het jaarverslag.

SG  
Financieel-Economische  
Zaken  
Beleidssteuning en advies

**Kenmerk**